

# 실무에 적용하는 효과적인 프로젝트 리더십



한동환, Ph.D,



ace@pminside.com



010-6205-3010



<http://www.pminside.com>

# 1. 과정 개요

과목명	실무에 적용하는 효과적인 프로젝트 리더십
과정기간	2일/16H
과정개요	본 과정은 프로젝트 리더가 갖춰야 할 리더십을 배양하고 리더가 갖춰야 하는 필수 스킬을 실습을 통해 익힙니다. 이로 인해 실제 프로젝트를 수행할 때 리더로서 영향력을 핵심 이해관계자에게 행사할 수 있도록 하여 프로젝트 성공의 가능성을 높입니다.
과정목표	- 리더로서 갖춰야 할 리더십 모델을 이해하여 이를 프로젝트 상황에 적용할 수 있도록 합니다. - 리더가 갖춰야 하는 필수 스킬을 익혀 향후 프로젝트에 적용할 수 있도록 합니다.
과정대상	- PM, PL, 팀장
교재	PMinside 자체 제작 교재
과정특징	- 이론과 실습을 병행하여 진행하므로 학습한 내용을 바로 실무에 적용할 수 있습니다. - 미국 PMI에서 정의한 리더십 역량을 중심으로 과정이 구성되어 있습니다.

## Contents

Module	Contents
1	프로젝트 리더십이란?
2	리더십 유형 파악하기
3	감성지능(EI) 리더십
4	리더십 스킬 1 - 팀 빌딩 스킬
5	리더십 스킬 2 - 동기부여 스킬
6	리더십 스킬 3 - 비주얼 씽킹 스킬
7	리더십 스킬 4 - 의사결정 스킬
8	리더십 스킬 5 - 문제해결 스킬
9	리더십 스킬 6 - 갈등관리 스킬
10	리더십 스킬 7 - 밀레니얼 세대와 프로젝트 관리
11	Wrap Up(과정 정리)



## 2. 과정 상세

Day	Contents	
1st Day 8H	<p><b>Module 1. 프로젝트 리더십이란?(2H)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 왜 프로젝트에서 리더십이 필요한가?</li> <li>▪ 프로젝트 관리자의 리더십 이해</li> <li>▪ 관리와 리더십의 차이</li> <li>▪ 정치적 관계에서 영향력 키우기</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪이론 70%, 토론/실습 30%</li> </ul>
	<p>본 모듈에서는 프로젝트에서 리더십이 필요한 근본적 이유를 이해하고, 프로젝트 특성에 맞는 프로젝트 관리자의 리더십의 특성을 이해합니다. 또한 관리자이자 리더로서 역할을 해야 하는 프로젝트 관리자의 특성상 관리와 리더십의 명확한 이해가 필요하므로 관리와 리더십의 차이도 알아봅니다.</p> <p>[토론] ICT 프로젝트를 관리하기 위해 리더가 갖춰야 할 조건</p> <p>[실습] 리더십의 부족한점과 보완 계획 수립</p> <p>[토론] 프로젝트에서 정치</p>	
	<p><b>Module 2. 리더십 유형 파악하기(1H)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 리더십 5단계, 거래적 리더십과 변혁적 리더십, 팀 개발 5단계</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪이론 70%, 실습 30%</li> </ul>
	<p>본 모듈에서는 리더십 5단계를 이해하고 자신이 현재 어떤 레벨에 있는지 파악하여, 다음 레벨로 올라가기 위해 어떤 것이 필요한지 알아봅니다. 또한 변혁적 리더십을 위한 조건을 이해하고 리더로서 팀을 개발하기 위해 필요한 팀 개발 5단계를 이해합니다.</p> <p>[실습] 리더십 단계 테스트</p>	
	<p><b>Module 3. 감성 리더십(2H)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 감성지수란?</li> <li>▪ 감성지수 4단계</li> <li>▪ 팀 리더십</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪이론 70%, 토론/실습 30%</li> </ul>
	<p>본 모듈에서는 상대의 감정을 이해하고 나의 감정을 정확히 인식하여 감정 정보를 가지고 사람을 대하고 관리하는 EI(Emotional Intelligence)에 대해 이해하여 리더로서 공감 능력을 향상시킵니다.</p> <p>[실습] 감성지수 테스트</p> <p>[실습] 내 감정적 문제의 초기 징후에 해당하는 행동들 제거하기</p> <p>[토론] 문제 인간과의 충돌 회피와 관계 개선 방안</p>	
	<p><b>Module 4. 리더십 스킬 1- 팀 빌딩(2H)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 프로젝트 리더의 팀 관리</li> <li>▪ 팀 빌딩 액티비티</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪이론 10%, 실습 90%</li> </ul>
	<p>본 모듈에서는 팀의 결속을 향상시키기 위해 주기적으로 해야 하는 팀 빌딩 액티비티를 직접 해봄으로써 향후 프로젝트를 수행할 때 다양한 팀 빌딩 액티비티를 할 수 있는 역량을 갖추도록 합니다.</p> <p>[실습] Working Agreement 작성, 다양한 팀 빌딩 액티비티 체험</p>	
<p><b>Module 5. 리더십 스킬 2 - 동기부여 스킬(1H)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 동기부여의 중요성과 방법, 동기부여의 주의사항, 동기부여 이론</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪이론 70%, 실습 30%</li> </ul>	
<p>본 모듈에서는 팀원들에게 동기부여 하는 방법을 알아봅니다. 동기부여를 위해서는 공감이 필요한데 어떻게 팀원들과 공감대를 형성할 수 있는지 실습을 통해 알아봅니다. 아울러 동기부여시 주의할 사항도 알아봅니다.</p> <p>[실습] 칭찬 실습</p> <p>[토론] 나는 리더로서 팀원들에게 어떻게 동기부여를 해왔는가?</p>		

## 2. 과정 상세

Day	Contents	
2nd Day 8H	<p><b>Module 6. 리더십 스킬 3 - 비주얼 씽킹 스킬(3H)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Introduction</li> <li>▪ Visual Thinking이 왜 필요한가?</li> <li>▪ Visual Thinking이 언제 필요한가?</li> <li>▪ Visual Thinking을 어떻게 시작하지?</li> <li>▪ Visual Thinking을 잘 하기 위해 무엇을 할 것인가?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪이론 20%, 실습 80%</li> </ul>
	<p>본 모듈에서는 언어의 한계로 인한 의사소통 오류를 극복할 수 있는 시각적 의사소통을 할 수 있는 비주얼씽킹 기법을 알아봅니다. 향후 프로젝트에서 회의, 보고, 요구사항 분석, 문제해결 등에 비주얼씽킹을 사용할 수 있습니다. [실습] 비주얼 씽킹 따라하기, 창작, 그룹 실습 진행</p>	
	<p><b>Module 7. 리더십 스킬 4 - 의사결정 스킬(1H)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 프로젝트 관리에서 필요한 의사결정</li> <li>▪ 의사결정 프로세스</li> <li>▪ 의사결정 기법</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪이론 100%</li> </ul>
	<p>본 모듈에서는 프로젝트를 하다가 만나게 되는 다양한 의사결정 상황에서 효과적으로 최선의 의사결정을 할 수 있는 방법을 알아봅니다.</p>	
	<p><b>Module 8. 리더십 스킬 5 - 문제해결 스킬(1H)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 개요, 문제 정의, 근본 요인 분석, 가장 큰 근본 요인 식별, 명확하게 다시 문제 기술, 해결책 브레인스토밍, 개선 아이템 생성, 액션 플랜</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪이론 30%, 실습 70%</li> </ul>
	<p>본 모듈에서는 프로젝트에서 문제가 생겼을 때 효과적으로 문제를 해결하는 방법을 알아봅니다. [실습] 문제 정의부터 문제 솔루션 도출까지 실습 진행.</p>	
	<p><b>Module 9. 리더십 스킬 6 - 갈등관리 스킬(1H)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 프로젝트에서 갈등의 원인</li> <li>▪ 갈등 해결 기법</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪이론 70%, 실습 30%</li> </ul>
	<p>본 모듈에서는 팀에 갈등이 생겼을 때 어떻게 효과적으로 갈등을 해결하도록 하고 팀의 생산성을 높일 수 있는지 알아봅니다. [실습] 자신이 경험했던 갈등의 원인과 해결방안을 정리</p>	
	<p><b>Module 10. 리더십 스킬 7 - 밀레니얼 세대와 프로젝트 관리(1H)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 밀레니얼 세대</li> <li>▪ 밀레니얼 세대와 프로젝트 관리</li> <li>▪ 연령 메타 선입견</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪이론 70%, 토론 30%</li> </ul>
	<p>본 모듈에서는 밀레니얼 세대의 특징을 이해하고 프로젝트에서 어떻게 관계를 잘 유지할 것인지 알아봅니다. [토론] 강의 내용을 기반으로 밀레니얼 세대와 같이 프로젝트를 진행할 때 어떻게 할 것인지 토론</p>	
<p><b>Module 10. Wrap Up(1H)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪실습 100%</li> </ul>	
<p>본 모듈에서는 이틀간 학습한 내용의 핵심 사항을 요약해서 점검하고 향후 프로젝트에서 학습한 내용을 어떻게 적용할 것인지 액션플랜을 수립합니다.</p>		

### 3. 강사소개



- 한동환
- 경영학 박사, 경영학 석사(Global Project Management전공)
- PMI South Korea Chapter 회장
- 삼성전자 상생협력아카데미 자문교수
- 국가과학기술인력개발원 교수요원(2015, 2016)
- NCS 프로젝트관리 분야 산학협력관리 전문위원(2015)
- 광운대 정보통신대학원 겸임교수(2007~2008)
- PMBOK® Guide 3rd, 4th, 6th 한글 번역 감수위원
- 나는 PM이다! 방송 진행(2014~2017)

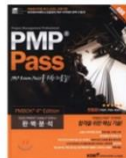
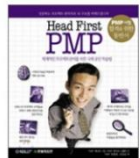
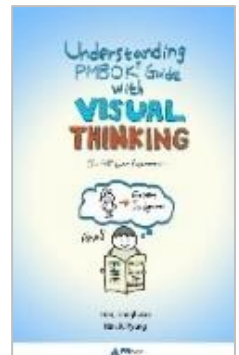
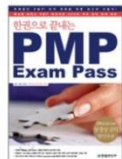
#### [보유자격]

Certified Scrum Master, Certified SAFe 5 Scrum Master, PMP, PMI-RMP, PRINCE2 Practitioner, Project+, CAPM, LEGO Serious Play Facilitator



#### [저서 & 번역서]

PMP Pass(2019), Understanding PMBOK Guide with Visual Thinking: For PMP Exam Preparation, 프로젝트 리스크 매니지먼트, Web Project Management 등





## 4. 교육후기

프로젝트 리더십은

매일 매일 지속적으로 키워 나가야겠다.

같이 나와 남을 알고,

목표 달성을 효과적으로 할 수 있도록 노력해야겠다

재미 있었다.

생각을 넓힐 수 있는 교육.

비즈니스 관련 이론 교육은

재미있는 실습으로 진행하여

이해가 매우 쉬웠습니다.

이 교육에서 느낀점은?

팀빌딩의 새로운 방식에 대해서

안게리에서 실천했어야

리더와 리더십의 차이에 대해서도 안게리했음

특수 링킹(리더)로서 인원이 많았기에

앞으로 역할을 수행하는데 중요시나

도움이 될 것 같은 기대감을 갖게 됨

팀빌딩 ~~이~~ activity 비슷한건 / 다른건

생출 된것은 찾기 큰 흥미

☞ 상대방을 이해하는 것...

이 많은 것임,

**“피엠인사이드는 프로젝트 관리  
교육/컨설팅을 통해 고객의  
프로젝트 성공을 돕습니다.”**

