




창의력과 생각정리를 위한
비주얼 씹킹 워크숍(8H)

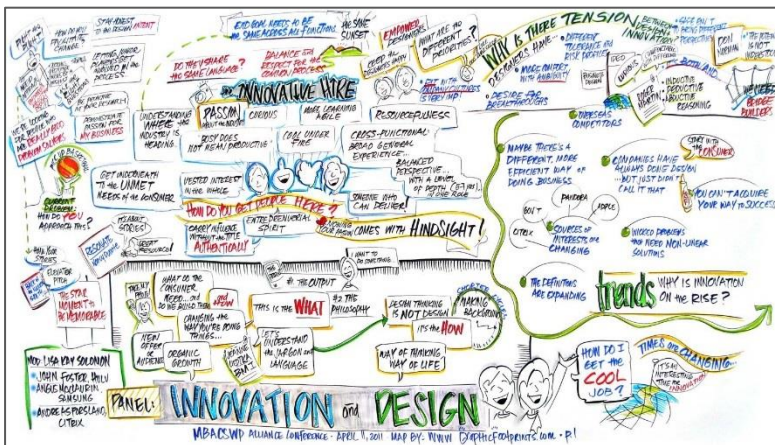
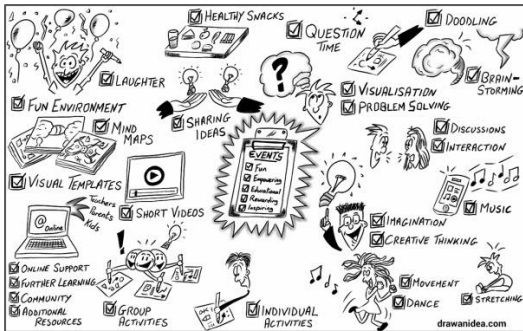
 한동환, Ph.D,
 ace@pminside.com
 010-6205-3010

비주얼 씽킹이란?

비주얼 씽킹은 시각적 학습, 그림으로 생각하기라고 불리며 시각적 프로세스를 통해 생각하는 현상입니다.

- Wikipedia -

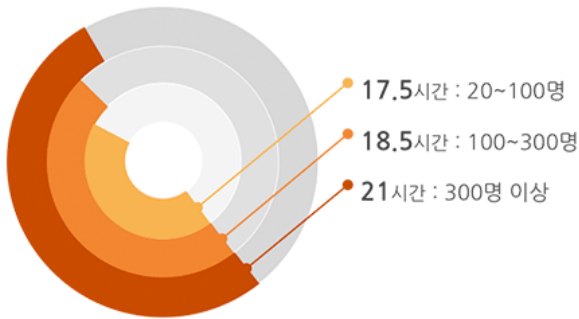
Visual thinking, also called visual/spatial learning, picture thinking is the phenomenon of thinking through visual processing.



"현대의 경영이나 관리는 커뮤니케이션에
의해서 좌우된다."

- Peter F. Drucker -

커뮤니케이션 오류 해결에 사용하는 시간
(회사규모별, 주 40시간 중)



SIS International Research

피터드러커는 기업에서
커뮤니케이션이 가장 중요하다고
했으며, 많은 기업의 직원들이
커뮤니케이션 오류에 많은 시간을
쓰고 있다는 조사 결과가
있습니다. 이처럼 커뮤니케이션의
중요성은 아무리 강조해도
지나치지 않습니다.

" 언어의 한계를 느껴본 적이 있나요?"

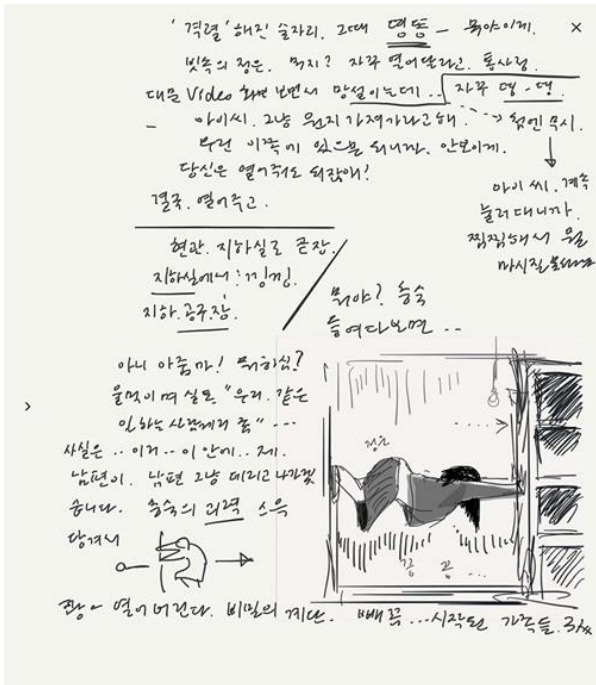
하고 싶은 말이 있는데 마땅히 표현할 방법이 없어서 머뭇거린 적이 있나요?
말을 하면서도 왠지 의미 전달이 부족한 것 같다는 생각을 한 적 있나요?

우리가 사용하는 말은 내가 전달하고자 하는 모든 의미를 명확히 표현하는데
한계가 있습니다. 그래서 얘기한 내용을 상대방이 잘못 이해하거나 의미
전달의 부족으로 나중에 문제가 생기기도 합니다.

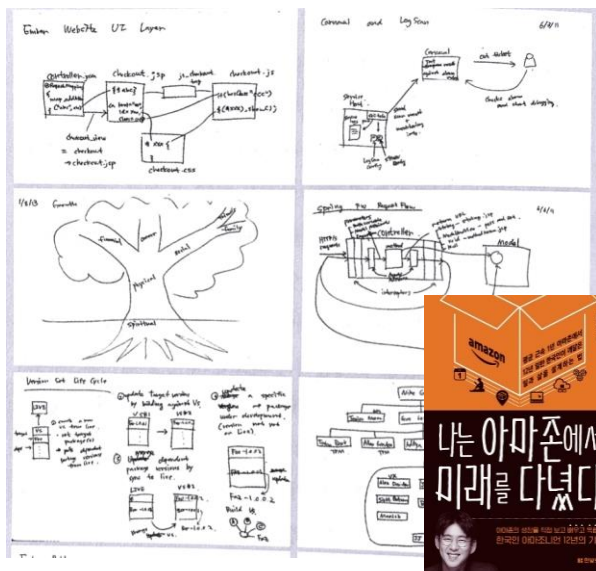
" 언어의 한계를 어떻게 해결할까요?"



"시각적 의사소통은 언어의 한계를 극복할 수 있습니다!"



영화 '기생충'의 봉준호 감독은 영화를 촬영하기 전에 본인이 직접 영화 장면을 상세한 그림에 주석을 달아 구상합니다. 봉준호 감독은 스토리보드 없이도 촬영을 할 수 없다고 말한 바 있습니다.

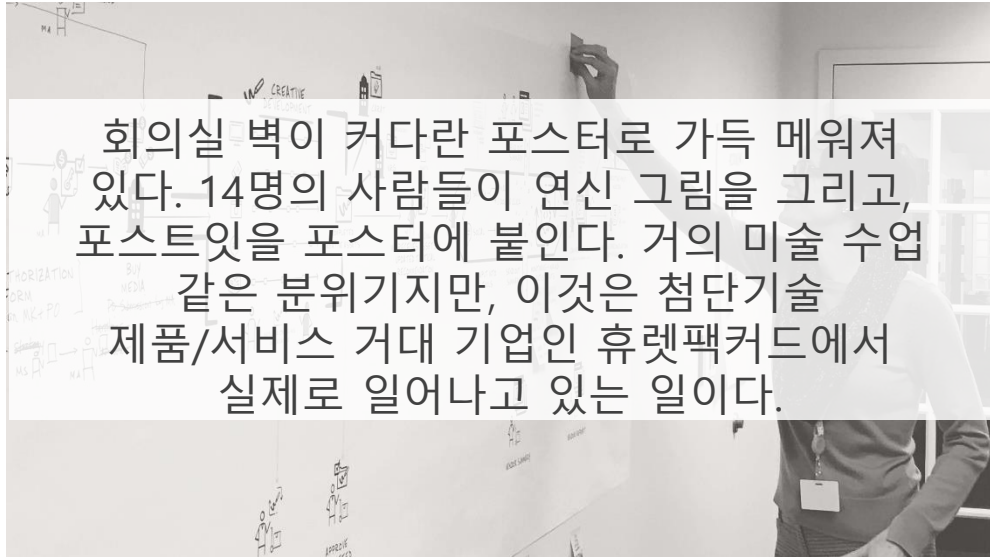


아마존에서 12년간 근무한 박정준씨는 일을 하면서 시스템에 대해 말로 설명을 들어도 이해가 힘들고 금방 잊어버리는 것을 그림을 통해 해결했습니다.

"아무것도 없이 물어볼 때는 질문을 이해시키는 것도 힘들었는데 도해를 활용하면서 질문도 답도 효과적으로 주고받을 수 있게 되었다. 그러면서 완성된 도해를 잘 보이는 곳에 붙여두면 마치 보물지도를 손에 쥔 마냥 그렇게 든든할 수가 없었다. **한 장의 그림이 가져다 준 효과는 매우 컸다!**"

<책 본문 중에서>

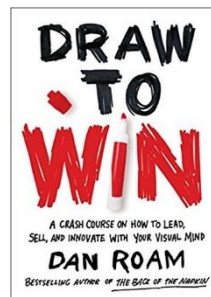
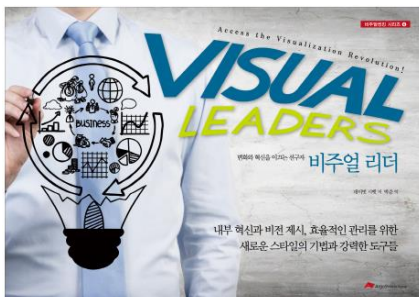
" 이미 많은 사람들이 시각적 의사소통을 통해 효과적인 소통을 하고 있습니다"



회의실 벽이 커다란 포스터로 가득 메워져 있다. 14명의 사람들이 연신 그림을 그리고, 포스트잇을 포스터에 붙인다. 거의 미술 수업 같은 분위기지만, 이것은 첨단기술 제품/서비스 거대 기업인 휴렛팩커드에서 실제로 일어나고 있는 일이다.

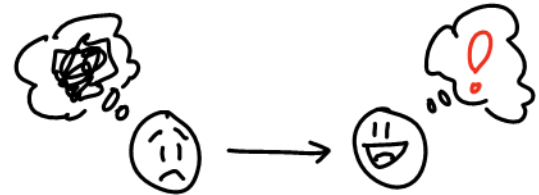
<HP의 비주얼 씽킹 활용 사례>

비주얼 씽킹은 당신의 생각을 구조화하고 사고와 의사소통 능력을 향상시키는 방법입니다.



비주얼 씽킹의 효과

머리속의 복잡한 생각들을 시각적으로 표현하는 과정에서 체계적으로 **정리**가 됩니다.



글이나 말로 표현하기 어려운 부분도 **그림**을 통해 상대방에게 전달할 수 있습니다.

우뇌가 자극되어 **창의력**이 좋아집니다.



머리속에 떠오르는 아이디어를 구체적으로 **시각화** 하여 기록하거나 상대방에게 전달할 수 있습니다.

1. 왜 PMinside인가?



01

비주얼 씽킹을 이용하여 미국 아마존닷컴에 전자책을 출간한 경험이 있는 저자가 직접 강의합니다.



02

이미 많은 기업에서 교육을 진행한 검증 받은 과정입니다.



03

비주얼 씽킹을 실제 강의와 교재에 활용한 경험을 바탕으로 교육을 진행합니다.



04

실무에 바로 적용할 수 있도록 다양한 개인 및 조별 실습을 진행합니다.



05

단순히 그림을 그리는 것이 아닌 비즈니스에서 활용할 수 있는 다양한 스킬을 전달합니다.

2. 과정 개요

과목명	비주얼 씽킹 워크숍
과정기간	1일/8H
과정개요	본 과정은 자신과 타인의 생각을 명확하게 시각적으로 표현하여 커뮤니케이션 효율을 극대화할 수 있는 비주얼 씽킹에 대해 학습합니다. 비주얼 씽킹은 우뇌를 자극하여 창의력 향상에도 많은 도움이 됩니다. 비주얼 씽킹과 다른 기법을 접목하여 생각을 정리하는 방법도 알아봅니다.
과정목표	<ul style="list-style-type: none"> - 비주얼 씽킹의 장점 이해 - 생각을 시각적으로 표현하는 기법 학습 - 비주얼 씽킹을 개인 또는 업무에 활용하는 다양한 방법의 학습 - 복잡한 생각을 구조화하고 체계적으로 정리하는 방법의 학습
과정대상	<ul style="list-style-type: none"> - 효과적인 커뮤니케이션 스킬을 갖고 싶은 사람. - 복잡한 생각을 효과적으로 정리하고 싶은 사람. - 창의력을 향상시키고 싶은 사람.
교재	PMinside 자체 제작 교재
과정특징	<ul style="list-style-type: none"> - 전체 과정 중 80% 정도를 실습으로 진행하므로 학습한 내용을 바로 실무에 적용할 수 있습니다. - 회사 업무(기획, 회의, 프레젠테이션 등)와 개인 활동에 비주얼 씽킹을 사용할 수 있는 방법을 알려드립니다.

Contents

Module	Contents
1	Visual Thinking이란?
2	Visual Thinking이 왜 필요한가?
3	Visual Thinking이 언제 필요한가?
4	Visual Thinking을 어떻게 시작하지?
5	Visual Thinking을 잘 하기 위해 무엇을 할 것인가?
6	창의력, 생각정리 그리고 Visual Thinking
7	개인 실습 - 인물/사물 따라 그리기(얼굴 표정, 자세, 동작, 개인, 단체, 남자, 여자 등)
8	개인 실습 - 회사에서 나의 비전과 목표 시각화해보기
9	개인 실습 - 마인드맵과 비주얼 씽킹을 결합한 생각정리 스킬
10	개인 실습 - 창의력 향상을 위한 비주얼 씽킹 응용하기
11	그룹실습 - 비주얼카드를 이용하여 우리 회사 성공요인 시각적으로 표현하기
12	과정마무리 - 비주얼 씽킹 활용방안 계획수립

3. 과정상세

Contents

Module 1. Visual Thinking이란?

- 비주얼 씹킹의 탄생 배경, 적용사례, 활용 방안 등을 이해합니다.

Module 2. Visual Thinking이 왜 필요한가?

- 개인 생활 또는 회사 업무에서 비주얼 씹킹은 왜 필요한지 필요성을 이해합니다.

Module 3. Visual Thinking이 언제 필요한가?

- 언제 비주얼 씹킹을 활용하는 것이 효과적인지 알아봅니다.

Module 4. Visual Thinking을 어떻게 시작하지?

- 비주얼 씹킹을 잘하기 위해서 무엇부터 시작해야 하며, 어떤 단계를 거쳐야 하는지 알아봅니다.

Module 5. Visual Thinking을 잘 하기 위해 무엇을 할 것인가?

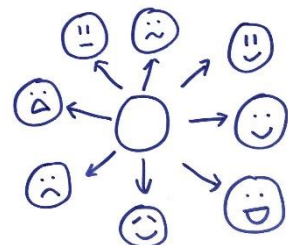
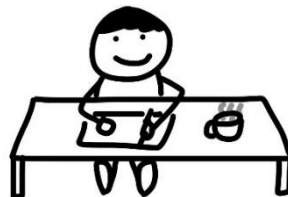
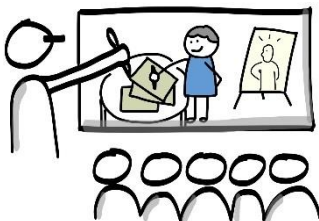
- 비주얼 씹킹 실력을 향상하기 위해 향후 무엇을 해야 할지 이해하고 스스로 계획을 수립해봅니다.

Module 6. 창의력, 생각정리 그리고 Visual Thinking

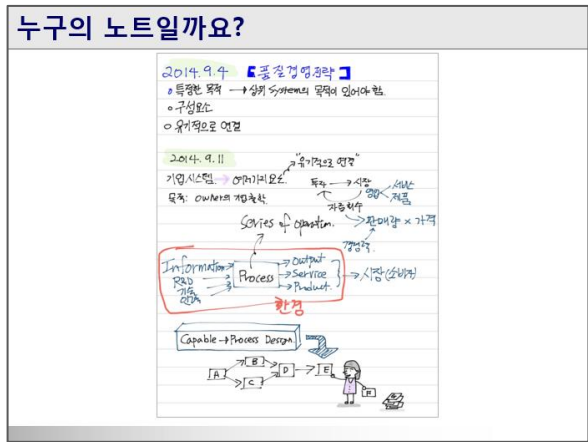
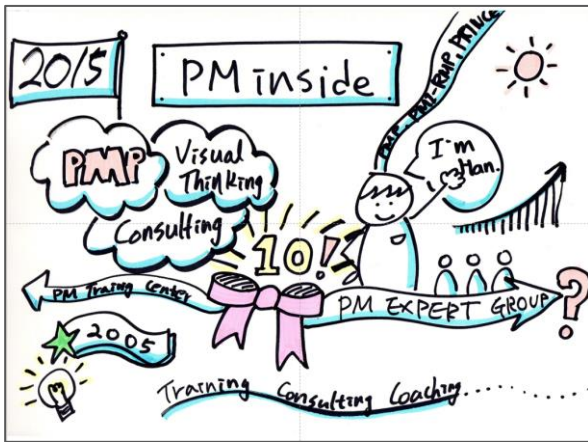
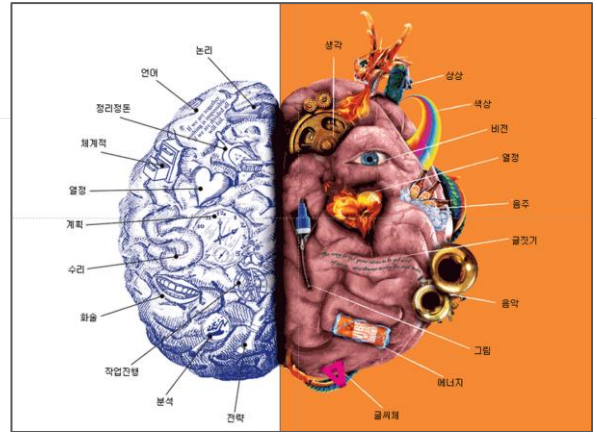
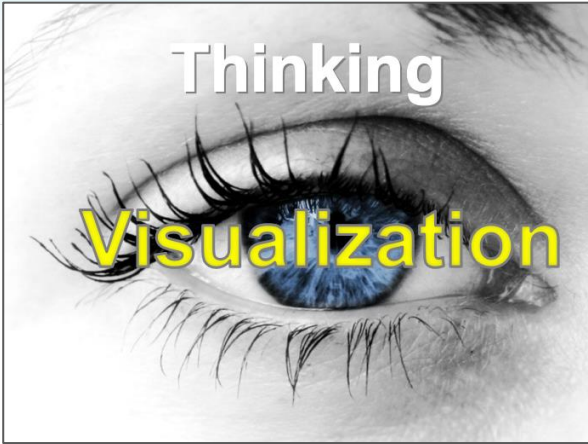
- 비주얼 씹킹을 활용한 창의력 향상 방법과 생각을 정리하는 방법을 알아봅니다.

[실습]

비주얼 씹킹 실력을 향상하고 개인 및 업무에 활용하기 위한 다양한 개인/그룹 실습을 진행합니다.



4. 과정 슬라이드 예시

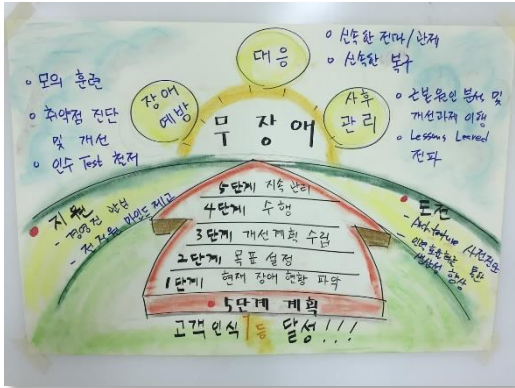


비록 그림이 미숙하거나 서툴더라도, 시각화하는 과정을 통해서 사람들은 생각해야 할 주제, 특히 복잡한 주제에 대해 더 잘 묘사하고 토론하며 이해할 수 있다.

-비즈니스 모델의 탄생(BMG)-



5. 과정 진행 사진



6. 강사소개



- 한동환
- 경영학 박사, 경영학 석사(Global PM전공)
- 前 NH농협은행 애자일 코치(2020~2021)
- 前 PMI South Korea Chapter 회장(2020~2021)
- 前 삼성전자 상생협력아카데미 자문교수
- 前 국가과학기술인력개발원 교수요원(2015, 2016)
- 前 NCS 프로젝트관리 분야 산학협력관리 전문위원(2015)
- 前 광운대 정보통신대학원 겸임교수(2007~2008)

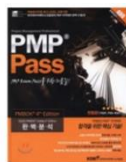
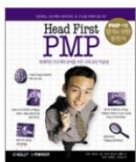
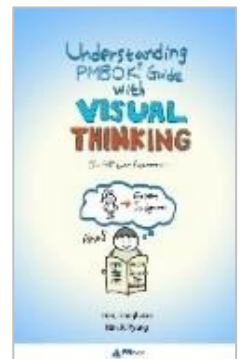
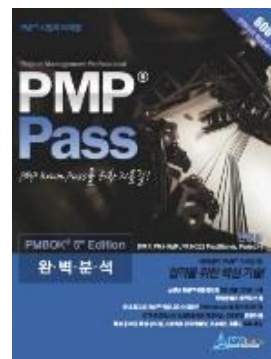
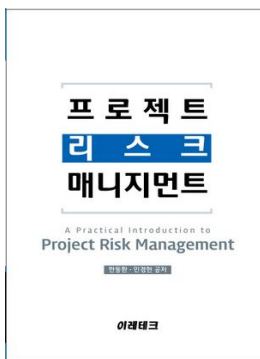
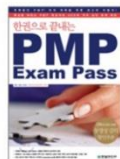
[보유자격]

Certified Scrum Master, Certified SAFe 5 Scrum Master, PMP, PMI-RMP, PRINCE2 Practitioner, Project+, CAPM, LEGO Serious Play Facilitator



[저서 & 번역서]

PMP Pass, Understanding PMBOK Guide with Visual Thinking: For PMP Exam Preparation, 프로젝트 리스크 매니지먼트, Web Project Management 등



“피엠인사이드는 프로젝트 관리 교육/컨설팅을
통해 고객의 프로젝트 **성공**을 돕습니다.”

