

Advanced Scrum Workshop

(24H)

 한동환, Ph.D,
 ace@pminside.com
 010-6205-3010

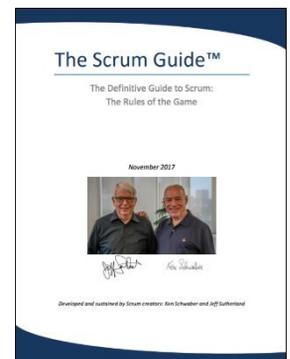
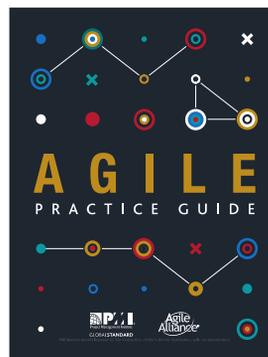
1. 과정 개요

과목명	Advanced Scrum Workshop
과정기간	3일/24H
과정개요	<p>스크럼은 애자일을 조직에 도입하기 위한 프레임워크로서 가장 많이 사용되는 방법입니다. 익히기는 쉽지만 제대로 활용하는 것은 어려운 것이 스크럼입니다. 이번 과정에서는 애자일의 기본을 이해한 후 스크럼을 조직에서 제대로 실무에 적용할 수 있도록 스크럼을 상세히 이해합니다. 또한 스크럼을 정착시키는데 가장 중요한 역할을 하는 스크럼 마스터의 역할에 대해서도 상세히 이해합니다.</p> <p>스크럼 마스터는 애자일 조직에서 스크럼을 정착시키고 애자일 문화를 정착시키는 핵심역할을 합니다. 스크럼 마스터는 애자일 철학을 이해하여 스크럼을 통해 가치를 창출하는 중추역할을 하기 때문에 아무나 할 수 없습니다. 스크럼에서 스크럼 마스터는 어떤 역할을 수행해야 하고, 어떤 역량을 갖춰야 하는지도 알아봅니다. 본 과정은 PSM 자격 시험의 모든 출제 범위를 포함하여 PSM 자격대비에도 도움이 됩니다.</p>
과정목표	<ul style="list-style-type: none"> - 애자일과 스크럼의 기본 개념의 이해. - Scrum Framework의 이해. - 스크럼 Event와 Artifacts의 이해. - 스크럼 마스터의 역할과 필요한 역량의 이해.
과정대상	- 스크럼에 대한 이해가 필요한 사람, 스크럼 마스터 또는 스크럼 마스터 후보, 애자일과 스크럼에 관심있는 사람.
교재	자체 제작 교재
과정특징	<ul style="list-style-type: none"> - 실습을 병행하여 진행하므로 학습한 내용을 바로 실무에 적용할 수 있습니다. - 애자일과 스크럼에 대해 처음 교육받는 사람을 대상으로 알기 쉽게 체계적으로 내용을 전달합니다. - 시뮬레이션 게임을 통해 스크럼을 직접 체험하여 경험으로 스크럼을 익힙니다.

Module	Contents
1	What is Agile?
2	What is Scrum?
3	Scrum Events & Artifacts
4	Scrum Simulation Game
5	Role of Scrum Master
6	Scaling Agile
7	Scrum with Kanban
8	Wrap Up

2. 과정 상세

Day	Contents
1st Day 8H	<p>Module 1. What is Agile?(3H)</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Ball point game을 통한 애자일의 이해 ▪ Agile manifesto & principles, Waterfall vs. Agile, Agile mindset, Agile organization, Agile competency, 언제 애자일을 사용하는가? <p>본 모듈에서는 애자일이 갖고 있는 철학을 이해하고, 전통적인 Waterfall 방식과 어떻게 다른지 이해합니다. 또한 애자일에서 가장 핵심이라고 할 수 있는 마인드셋을 이해하고 애자일을 적용하기 위해서 어떤 역량이 필요한지, 애자일은 어떤 환경에서 적용하는 것이 효과적인지 알아봅니다.</p>
	<p>Module 2. What is Scrum?(1H)</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Introduction ▪ Value of Scrum ▪ Scrum Framework <p>본 모듈에서는 스크럼이 무엇인지 이해하고, 스크럼을 구성하는 핵심 요소들을 알아봅니다. 또한 스크럼 팀의 구성원을 이해하고 각 구성원의 역할을 알아봅니다.</p>
	<p>Module 3. Scrum Events & Artifacts (4H)</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Vision & Roadmap, Scrum Team, Product Backlog, Sprint, Sprint Planning, Sprint Backlog, Daily Scrum, Increment, Sprint Review, Sprint Retrospective <p>본 모듈에서는 스크럼을 진행할 때 스크럼 팀이 수행하는 이벤트를 정확하게 이해합니다. 스크럼 이벤트는 스크럼을 수행하는데 필수 요소입니다. 또한 스크럼의 대표적인 산출물을 알아보고, 그것들을 왜 만드는지, 어떻게 활용하는지 이해합니다.</p>



2. 과정 상세

Day	Contents
2 nd Day 8H	<p>Module 4. Scrum Simulation Game(8H)</p> <ul style="list-style-type: none"> Visual Vision, Sprint objectives, Build team, User story, Planning poker, Backlog, DoD, Identify Risks, Scrum Kanban, Burndown chart, Daily Scrum, Sprint review, Retrospective
	<p>본 모듈에서는 시뮬레이션 게임을 통해 스크럼의 시작부터 끝까지 실제 체험을 통해 익힙니다. 본 게임을 통해 스크럼 팀의 역할, 스크럼 이벤트, 스크럼 아티팩트를 자연스럽게 알게 되며, 향후 현업에서 스크럼을 수행할 때 본 게임의 경험으로 시행착오를 많이 줄일 수 있습니다.</p>
3 rd Day 8H	<p>Module 5. Role of Scrum Master(3H)</p> <ul style="list-style-type: none"> 스크럼 마스터의 책임, Servant leader, 고성능 팀 구성, 팀 이벤트 촉진, 팀 코칭, 다른 팀과 협력하기, 팀 갈등 관리
	<p>본 모듈에서는 스크럼 마스터가 갖춰야 할 서번트 리더십을 이해하고, 스크럼 마스터가 해야 될 역할에 대해 자세히 이해함으로써 향후 스크럼 마스터 역할을 수행하기 위해 어떤 준비를 해야 하는지 알아봅니다.</p>
	<p>Module 6. Scaling Agile(3H)</p> <ul style="list-style-type: none"> Introduction, Scrum of Scrums(SoS), Nexus, Large Scale Scrum(LeSS), Scaled Agile Framework(SAFE), Case Study – Spotify
	<p>본 모듈에서는 여러 스크럼의 합을 통해 솔루션을 개발할 때 스크럼 마스터는 어떤 역할을 해야 하는지 알아보고, 프로그램 개념의 ART와 RTE의 역할을 SAFe 모델을 통해 이해합니다.</p>
	<p>Module 7. Scrum with Kanban(1H)</p> <ul style="list-style-type: none"> Introduction, 칸반 설계, 스크럼과 칸반, 칸반의 예시
	<p>본 모듈에서는 다양한 Scrum Kanban의 예시를 통해 효과적인 Kanban의 구성 방법을 이해하고, 향후 각자 속한 팀에서 사용할 Kanban을 직접 설계해봅니다.</p>
	<p>Module 8. Wrap Up(1H)</p> <ul style="list-style-type: none"> 과정 회고, Keyword remind, 업무 적용 Action item 도출
<p>그동안 학습한 내용에 대한 간단한 리뷰를 통해 앞으로 현업에 돌아가서 학습한 내용을 어떻게 적용할 것인지 생각 및 정리하고 액션 아이템을 도출합니다.</p>	

3. 강사소개



- 한동환
- 경영학 박사, 경영학 석사(Global Project Management전공)
- PMI South Korea Chapter 회장
- 삼성전자 상생협력아카데미 자문교수
- 국가과학기술인력개발원 교수요원(2015, 2016)
- NCS 프로젝트관리 분야 산학협력관리 전문위원(2015)
- 광운대 정보통신대학원 겸임교수(2007~2008)

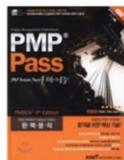
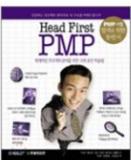
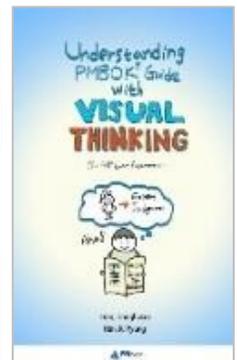
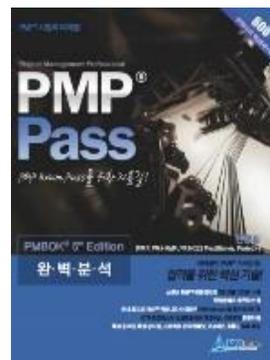
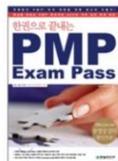
[보유자격]

Certified Scrum Master, Certified SAFe 5 Scrum Master, PMP, PMI-RMP, PRINCE2 Practitioner, Project+, CAPM, LEGO Serious Play Facilitator



[저서 & 번역서]

PMP Pass, Understanding PMBOK Guide with Visual Thinking: For PMP Exam Preparation, 프로젝트 리스크 매니지먼트, Web Project Management 등



“피엠인사이드는 프로젝트 관리 교육/컨설팅을
통해 고객의 프로젝트 **성공**을 돕습니다.”

